

Đà Nẵng, ngày 30 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

PHẦN I: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. Đặc điểm tình hình:

Năm 2024 là một năm đánh dấu sự phục hồi sau thời kỳ khó khăn kéo dài do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 và bất ổn kinh tế toàn cầu. Dù bối cảnh ngành công nghiệp vẫn còn đối mặt với nhiều thách thức, thị trường ngành điện đã có bước chuyển mình tích cực, tạo cơ hội phát triển mới cho các doanh nghiệp cơ khí và kết cấu thép.

Trong bối cảnh đó, Công ty Cổ phần Cơ Điện Miền Trung đã chủ động nắm bắt thời cơ, phát huy thế mạnh trong lĩnh vực chế tạo kết cấu thép và năng lượng. Công ty không chỉ duy trì hoạt động sản xuất ổn định mà còn bứt phá, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Kết quả một số chỉ tiêu kinh tế chính của năm 2024 như sau:

DVT: đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và TN khác	350.000.000.000	391.803.553.415	111,94%
2	Lợi nhuận trước thuế	5.500.000.000	7.819.705.878	142,17%

Doanh thu vượt 41,8 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế vượt 2,32 tỷ đồng so với kế hoạch

1. Phân tích kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

a. Doanh thu hoạt động SXKD

Trước những thách thức và cơ hội của thị trường, Ban điều hành Công ty đã cố gắng, nỗ lực tìm kiếm việc làm để công tác sản xuất được liên tục, đảm bảo đời sống cho người lao động. Tổng doanh thu năm 2024 là 391,80 tỉ đồng, đạt 112% kế hoạch doanh thu của Công ty. Năm 2024, Công ty đã chi trả lương đúng quy định đối với người lao động, thu nhập bình quân của NLĐ trong năm đạt: **12,13** triệu đồng/người/tháng.

b. Lợi nhuận

Dưới sự chỉ đạo và chiến lược điều hành hiệu quả của Ban Lãnh đạo, cùng với tinh thần đoàn kết, nỗ lực không ngừng của toàn thể cán bộ nhân viên, hoạt động SXKD năm 2024 đạt được những kết quả quan trọng, đảm bảo lương và công việc cho Người lao động, trong đó lợi nhuận trước thuế là 7,819 tỉ đồng, vượt 42% so với kế hoạch năm.

c. Công tác sản xuất

* Về lĩnh vực chế tạo cơ khí, kết cấu thép và nhúng kẽm vẫn được duy trì, cụ thể:

- Đối với các công trình cột thép, mạ kẽm:

+ Gia công cơ khí: Chế tạo và cung cấp hơn 7.517 tấn xà, cột thép phục vụ các công trình cột thép ĐZ 500kV Mạch 3 Quảng Trạch – Quỳnh Lưu – Thanh Hóa, ĐZ 500kV Nhơn Trạch 4 – rẽ Phú Mỹ - Nhà Bè...

+ Mạ kẽm: Tổng khối lượng mạ kẽm nhúng nóng cột thép, công trình giao thông, nhà xưởng dân dụng, công nghiệp và các kết cấu cơ khí khác hơn 8.254 tấn.

- Đối với các công trình thủy điện, kết cấu thép công nghiệp, nhà xưởng các loại:

+ Chế tạo và cung cấp 2.947 tấn sản phẩm kết cấu thép các công trình thủy điện và cầu thép như: CTTĐ Nam Phak, CTTĐ Trà Khúc 1, CTTĐ Bảo Lạc A, CTTĐ Thượng Hà; công trình Nhiệt điện Quảng Trạch 1, công trình cầu Nguyễn Hoàng.

+ Sơn hoàn thiện 36.780 m² sản phẩm công trình.

+ Lắp đặt 360 tấn sản phẩm các công trình: CTTĐ Nam Phak và CTTĐ Trà Khúc 1.

* Ngoài các khối lượng công việc thực hiện như trên, trong năm qua Công ty đã lắp đặt hoàn thành dây chuyền sản xuất ống nhựa và sản xuất được 18,62 tấn sản phẩm ống nhựa các loại (PPR, UPVC, PE)..

2. Các công tác khác:

a. Quản lý điều hành, tuyển dụng đào tạo, sắp xếp doanh nghiệp:

- Tiếp tục áp dụng Hệ thống quản lý tích hợp 3 hệ thống, bao gồm: Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, hệ thống quản lý an toàn và sức khỏe nghề nghiệp theo tiêu chuẩn ISO 45001 và hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001, qua đó nâng cao năng lực quản lý – cạnh tranh của Công ty trước tình hình hội nhập kinh tế ngày càng sâu rộng.

- Công ty đã tổ chức đào tạo nghiệp vụ cho cán bộ kỹ thuật và công nhân trực tiếp để sẵn sàng phục vụ công tác thi công các công trình. Tuyển dụng thêm công nhân để tăng cường cho các đơn vị, đào tạo nâng cao tay nghề đáp ứng yêu cầu về nhân lực của các công trình và bổ sung số công nhân chuyển công tác.

b. Đầu tư mua sắm thiết bị và cải tạo nhà xưởng:

Tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư cải tạo, quy hoạch hạ tầng, nhà xưởng và mua sắm máy móc thiết bị trong năm 2024 là 7.111.644.868 đồng. Bao gồm:

- Giá trị thực hiện đầu tư cải tạo, quy hoạch hạ tầng công ty và nhà xưởng là 5.184.744.868 đồng, bao gồm các hạng mục: Cải tạo sân bãi, nền bê tông xưởng, khu vực phía trước, sau nhà văn phòng và cổng trước khu A; cải tạo mương thoát nước, lắp dựng gara ô tô, sửa chữa trụ cổng khu A; trang bị hệ thống cấp thoát nước và khí nén công nghệ; sửa chữa dây chuyền mạ, hệ thống xử lý nước thải phân xưởng mạ kẽm; Trang bị Hệ thống tủ điện hạ thế, cải tạo sửa chữa Phân xưởng nhựa...

- Giá trị thực hiện đầu tư mua sắm máy móc thiết bị là 1.926.900.000 đồng, bao gồm: Mua sắm xe nâng 3.5T, máy cắt laser CNC 12000, máy phun sơn HX73.1, tủ sấy US160, thiết bị phân tích độ ẩm MS-70.

c. Công tác AT-VSLĐ:

- Theo kế hoạch hàng năm, Hội đồng BHLĐ Công ty đã có kế hoạch chi tiết về công tác AT-VSLĐ, phân công nhiệm vụ cụ thể cho các đơn vị, bộ phận cá nhân liên quan triển

khai thực hiện. Kết hợp các biện pháp đảm bảo an toàn, huấn luyện định kỳ, tuyên truyền giáo dục và thường xuyên kiểm tra hiện trường các Phân xưởng, các công trình nên trong năm toàn Công ty không để xảy ra bất kỳ sự cố mất an toàn nào.

- Hệ thống quản lý tích hợp (Chất lượng – An toàn Sức khỏe nghề nghiệp – Môi trường) được áp dụng và duy trì thường xuyên đã góp phần bảo đảm tốt hơn về môi trường, sức khỏe nghề nghiệp và an toàn cho người lao động. Đồng thời, việc áp dụng sâu rộng chương trình thực hành 5S ngày càng có những kết quả tích cực.

PHẦN II: PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

I. Mục tiêu kế hoạch năm 2025

- Về lĩnh vực sản xuất truyền thống, duy trì và phát triển thêm nhiều khách hàng, chú trọng công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

- Mở rộng quy mô sản xuất sản phẩm ống nhựa, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Ưu tiên tập trung nguồn lực vào các công trình trọng điểm công ty đã có Hợp đồng để triển khai và một số công trình trọng điểm khác công ty đang tiếp cận, cụ thể như sau:

1. Kế hoạch Doanh thu và lợi nhuận dự kiến năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị	Ghi chú
1	Doanh thu	Tỷ đồng	370,00	
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	7,80	

2. Tập trung triển khai có hiệu quả các công trình đang có Hợp đồng:

+ Công trình TĐ Namphak: Khối lượng còn lại 550 Tấn, dự kiến hoàn thành trong năm 2025.

+ Công trình TĐ Trà Khúc 1: Khối lượng còn lại 270 tấn, dự kiến hoàn thành trong tháng 10/2025.

+ Công trình TĐ Bảo Lạc A: Khối lượng còn lại 558 tấn, dự kiến thực hiện 300 tấn trong năm 2025.

+ Công trình TĐ Thượng Hà: Khối lượng còn lại 650 tấn, dự kiến thực hiện 300 tấn trong năm 2025.

+ Kết cấu thép Bãi ông Câu – Côn Đảo: Khối lượng 380 tấn, dự kiến thực hiện trong tháng 6 và tháng 7 năm 2025

+ Công trình cột thép ống đường dây 500KV Lào Cai Vĩnh Yên: Dự kiến thực hiện 1.500 tấn đến tháng 8 năm 2025.

+ Cột thép 110Kv – Nhà máy điện gió Ba Tri - Bảo Thạnh: Khối lượng 118 tấn, dự kiến hoàn thành đầu tháng 6 năm 2024.

+ Mạ kẽm nhúng nóng cho Công ty CP Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả (khối lượng): Khối lượng 2.370 tấn, hoàn thành trong năm 2025.

Tổng giá trị của các công trình đã có Hợp đồng thực hiện là 352,83 tỷ đồng.

3. Tiếp tục triển khai và xúc tiến các dự án với đối tác:

- Đối với mảng cơ khí truyền thống Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu, chào giá cho một số đối tác các dự án thủy điện và cột thép.

- Triển khai sản xuất sản phẩm ống nhựa các loại đáp ứng nhu cầu thị trường.

II. Một số giải pháp thực hiện:

1. Công tác tổ chức và nhân sự:

- Rà soát, định biên lại cơ cấu lao động gián tiếp tại các bộ phận, rà soát lại định mức tiền lương đảm bảo phù hợp với từng chức danh công việc, nhằm đánh giá đúng hiệu quả làm việc của từng người lao động.

- Đào tạo, nâng cao tay nghề cho đội ngũ công nhân kỹ thuật, đặc biệt là lực lượng công nhân kỹ thuật có tay nghề cao.

- Tăng cường công tác tuyển dụng nhân sự mới, đáp ứng nhu cầu nhân lực cho các dự án đang triển khai, đảm bảo tính kịp thời và hiệu quả trong quá trình thực hiện.

2. Công tác tài chính:

- Tối ưu hóa nguồn vốn nhằm đảm bảo triển khai hiệu quả các hợp đồng đã ký kết.

- Thực hiện các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đẩy nhanh tiến độ các khâu từ sản xuất, nghiệm thu đến thanh toán công trình, qua đó tối ưu hóa dòng tiền và rút ngắn thời gian thu hồi vốn.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD năm 2024 và dự kiến kế hoạch năm SXKD 2025. Với tinh thần đoàn kết quyết tâm cao, Công ty Cổ phần Cơ Điện Miền Trung nhất định sẽ hoàn thành nhiệm vụ đề ra đáp ứng kỳ vọng của Hội đồng quản trị và các cổ đông.

Nhân dịp này, thay mặt lãnh đạo Công ty, tôi xin chúc các vị đại biểu mạnh khỏe và thành đạt.



LÊ THÀNH LÂM